**设备全生命周期管理**

|  |
| --- |
| 时间地点：2024年4月22-23日（周一二）上海 11月19-20日（周二三）上海培训讲师：王建新课程费用：4200元/人（含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费）招生对象：设备管理员、设备全寿命周期相关部门经理、精益推进专员、维保部等设备维护保养人员，设备工程师，设备经理友情提示：此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询课程地址：<http://www.sdlzzx.com/opencourse/k00136.htm> |

课程目标：

 了解设备全生命周期管理的两大目标OEE和LCC，以及推进设备全生命周期管理的四道防线；

 掌握MP设计、初期流动管理及设备FMEA在设备管理前期的应用；

 树立和增强“设备零故障”的观念和信心，掌握通过TPM自主维护与计划维护活动的STEP活动，推进设备零故障运动；

 建立和完善设备点检体系、故障管理体系及润滑管理体系；

 推进建立设备预知维护体系。

参训对象：

设备管理员、设备全寿命周期相关部门经理、精益推进专员、

维保部等设备维护保养人员，设备工程师，设备经理

授课形式：

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

课程大纲：

第1章：设备全寿命周期管理概述

1. 设备管理的发展概要

1）广义的设备管理领域

2）设备管理的历史及未来发展方向

2. TPM设备管理模式的先进性

1）传统设备管理模式的局限性

2）TPM八大支柱关系图

3. 设备全寿命周期管理

1）设备管理的恶性循环

2）什么是设备全寿命周期？

3）设备全寿命周期管理的两大目标（OEE&LCC）

4）关于LCC管理

5）关于OEE管理

6）设备特性的三大课题研究

4. 推进设备全寿命周期管理

1）推进设备全寿命周期管理的结构

2）推进设备全寿命周期管理信息化建设

第2章：设备前期管理

1. MP设计及设备初期管理

 1）TPM活动中初期管理活动的位置

2）初期管理活动各部门的职责

3）设备初期管理活动的目的和范围

2. MP活动

1）关于MP及MP设计

2）设备主功能与MP功能

3）设备需要具备的7大功能

4）主功能设计与MP功能设计的融合

5） MP设计评审

6）制作非标设备设计手册

3. 设备初期管理

1）设备初期管理基本概念

2）建立设备初期管理体系

3）推进设备初期管理7STEP活动

4）缩短初期流动管理的改善

4. 设备故障模式分析M-FMEA

1）故障模式分析的概念和目的

2）设备故障模式分析方法和开展流程

3）设备FMEA制作案例

第3章：自主维护与专业维护

1. 挑战“故障为零”

1）故障的物理解析

2）“故障为零”的思考方式

3）“故障为零”的五大对策解析

2. 系统推行操作人员的自主维护活动

1）自主维护概论

2）自主维护的两大目标7项任务

3）自主维护开展的7步骤

4）点检管理

5）润滑管理

3. 将设备管理向预知维护方向发展

1）维护业务的分工

2）计划维护的两大指标MTBF & MTTR

3）建立和完善故障管理体系

4）推进设备全生命周期管理信息化

5）完善定期维护检修体系

6）建立预知维护体系

Q &A

讲师介绍：王建新Paul Wang

 某企管 资深讲师、TPM高级顾问

 韩国KSA TPM专门家研修结业

 大型韩企 TPM事务局局长

 日本MIC TPS研修结业

 6sigma黑带大师

工作经历：

 1990年毕业哈尔滨工业大学，设备制造工艺专业；

 前8年在国企军工负责技术、工艺和质量管理；

 后12年在汽车行业大型韩企负责质量管理、TPM、5S、提案活动；

 现知名公司创新战略顾问；

 03年开始培训辅导。

20多年的企业工作经历，曾先后担任技术、生产管理、质量管理、教育培训、设备管理等要职；多次赴韩国、日本研修交流TPM，领导、组织企业内部QCC、5S及TPM项目的推导与实施，特别是在担任培训部门经理2年期间，成功地推导建立了定做型教育培训体系，对改善企业产品品质，大幅度提高生产效率，降低生产成本等产生了显著的作用。

其他培训及辅导的部分代表客户：

苏州三洋能源、苏州矽品科技、上海住建、汉高股份、紫江集团、不凡帝范梅勒、科世达-华阳、杭州眼力健、杭州南都电源、德芙巧克力、圣戈班玻璃、北车集团、蔡司工业测量技术、富士通天电子、联合汽车电子、通领汽车饰件、中国第一铅笔股份、神舟新能源、通用电气医疗系统、卡特彼勒、日东电工、哈药集团、伊怡乳业、金亭汽车线束、三电汽车空调、贝卡尔特合金材料、德尔格医疗器械、东洋炭素、普利茂斯永乐胶带、克朗斯机械、乾大化工材料、美国联合技术消防安保公司等国内外著名公司。

辅导特长：

王老师能根据企业培训需求，或企业现状识别企业培训需求，并根据企业特点量身定做，专门策划针对性强的培训课程，从而提高培训的效果。知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与是王老师的一般授课风格。

部分课程列表：

全面生产管理TPM、5S（6S）活动（打造完美的现场）、精益生产（TPS革新训练营）、TWI（一线班组长训练营）、管理体系方面、建立高效的教育培训体系。