**供应链架构战略规划与最佳实践课程SCOR-DS**

|  |
| --- |
| 时间地点：2024年3月09-10日 上海 5月24-25日上海 7月27-28日 上海 9月20-21日上海 12月07-08日 北京培训讲师：袁卓课程费用：6800元/人（含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费）招生对象：资深采购管理人员，采购经理采购总监友情提示：此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询课程地址：<http://www.sdlzzx.com/opencourse/k00057.htm> |

培训费用：含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费

-ASCM备案的证书全套学习方案优惠价是10580元（12180元），分项如下：

SCOR DS基础培训费用：6800元；

ASCM备案证书及学习资料费用：3780元

ASCM会员：1600元

\*如是ASCM有效会员，可减免1600元

前言：

随着我们进入到VUCA（Volatile，Uncertain，Complex，Ambiguous的缩写），即进入到易变性、不确定性、复杂性、模糊性的乌卡时代，供应链管理也随之发生了巨大变化。

供应链管理不再是面对以上的线性管理模式，而是面对以下动态的、需求驱动的、数字化、协同的、全渠道供应链网络管理。

另外，本次更新，让SCOR-DS全球供应链与运营流程与绩效的标准的适用范围，从制造业扩展到相关的服务行业。

"对我们来说，为供应链专业人士提供最新的竞争能力是至关重要的，这将进一步提高他们的技能，使他们能够在行业内茁壮成长。"ASCM首席执行官Abe Eshkenazi在一份声明中说："这次对SCOR的更新提供了一个更全面的行业标准，使企业能够利用它并确保他们的供应链发挥出全部潜力。

含金量：

ASCM-APICS：是一家超过60年端到端卓越供应链和运行管理理论的领导者，也是世界级供应链与运营专业知识的认证机构，目前是全球最大的供应链研究组织。APICS 通过完整的知识体系，创新的研究，将供应链知识系统化、流程化地推广并服务于广大受众群体。2019年9月4日，ASCM协会出现，APICS成为其一个重要的品牌。目前绝大多数的500强企业在供应链管理领域直接采用APICS的专业认证作为提升管理人员的专业水准，并作为全球企业的供应链与运营管理者的统一专业语言。目前全球各地超过150,000的行业标杆与职业精英通过了此认证。

课程背景：

国际供应链管理协会（ASCM）发布了新的供应链运营参考数字化标准（Supply Chain Operations Reference Digital Standard），简称SCOR DS，这是自1996年SCOR成立以来最重要的更新。

新的SCOR-DS实现了开放获取框架的现代化，其中包括了弹性、经济性和可持续性指标和基准；支持零售、全渠道、战略采购的流程变革，以及供应链战略的整体协调。此外，新的SCOR DS将端到端的供应链思维从线性的、以贸易伙伴为导向的转向动态的、同步的供应链网络化的思维，更多关注于市场驱动力、可视性和协作。新的SCOR-DS由一个多元化的主题专家小组开发，更新了流程、指标、技能和实践，以确保覆盖多个行业例如服务业。此外，绩效指标和实践也得到了审查和修订，为企业提供了衡量和改进其供应链的新方法。

学习SCOR-DS，您能获得什么？

企业受益

 加速供应链转型升级，最大限度完善供应链并提升业务绩效

 基于年度销售额，平均降低3%运营成本

 库存周转率提升20%

 系统功能增强、实施速度提升30%

个人受益（运用SCOR模型）

 学习评估供应链绩效指标体系

 学习设计、管理供应链的流程标准

 学习供应链的最佳实践分类与清单

 学习供应链人才技能要求

 获得SCOR DS培训证书

课程目标：

 本课程是由讲师主导的互动型的培训课程，课程时间为 2天。学员将参加小组讨论和完成的独立的练习。课程鼓励学员、讲师的积极互动，通过系统的方法使学员了解SCOR 的专业术语、流程的绩效指标和流程实践，从而系统地掌握下列方面的内容：

 供应链流程：使用标准的SCOR DS流程体系描述供应链，深入研究每一流程部分，并致力于流程建模。

 供应链绩效指标：SCOR DS的绩效指标建立在可靠性、响应性、敏捷性、成本、赢利性、资产管理效率、环保及社会贵任，课程将讨论供应链的绩效指标体系的选择和使用。

 供应链实践：学员将学习确定流程的成熟度；掌握如何评估供应链活动以及如何应用最佳实践。

 供应链人才技能：SCOR DS模型还阐述了成功的供应链运作所需要的人才技能，经验和培训。

课程特色：

 课程采用APICS英文原版资料（强思中文授课 全中文翻译）

 由具有精湛讲课技巧，丰富实践经验，活跃在管理及咨询领域，APICS授权的SCOR-DS认证导师授课。

 采用世界最具权威性和公信力的概念和术语，与全球产业的共同管理语言接轨。

 课程内容完整连贯，构建全方位的供应链管理专业知识体系。

 小班授课, 提供供应链项目实际案例分享，有助于理解不同场景下的供应链项目

 有机会成为SCOR DS培训师及参加SCOR咨询项目

 可申请APICS维护积分15分（适用CPIM/CSCP/CLTD/CPSM/SCMP认证）

参训对象：

 运营管理和供应链管理相关的咨询顾问

 参与企业供应链战略制定与管理的中高层管理者

 供应链数字化研究人员和咨询、实施专业顾问

 CPIM/CSCP/CLTD认证拥有者

学习方式：

必须参加培训课程，学员方可获得ASCM备案的SCOR-DS数字化供应链策略架构师专业证书。

课程大纲：

 课前：学习指导资料（文字+视频+工具）

 课中：系统性+互动性+实操性

1. SCOR模型总体介绍

 SCOR定义与发展史（从3.0版本到14版本）

 SCOR的4P框架与特色

2. 大供应链框架

 不止有SCOR模型，还有其他的模型

 各个模型之间如何互动

3. 战略

 商业战略 - 运营战略 - 供应链战略（从何处开始？）

 供应链成熟度（我们在哪里？）

 供应链之间的竞争（我们在哪里？）

4. SCOR供应链框架--绩效篇

 供应链领域有哪些通用绩效？

 如何定绩效？

 关于绩效的一些有意思的案例与讨论

5. SCOR供应链框架—流程篇（计划，订单，采购，转换，履约，退回）

 有哪些流程？

 如何使用这些标准流程？

 关于流程的一些有意思的案例与讨论

6. SCOR供应链框架—协同OE

 从OE1到OE13

 从第一层到第三层

 第四层里面会有什么？（独家）

 如何使用这些标准流程？

 关于协调的一些有意思的案例与讨论

7. SCOR供应链框架—最佳实践

 优秀企业的采用什么样的方式最佳实践

 这些实践如何为我所用？

8. SCOR供应链框架—人才篇

 供应链人才基本要求介绍

 人才资质等级和相关技能定义

 特定供应链角色的流程、技能、最佳实践相关练习

9. 数字化供应链能力模型DCM使用方法

10. SCOR TLP（转型学习计划）供应链改善方法与案例

 SCOR转型学习计划（TLP）：概念与实践

 SCOR转型学习计划（TLP）阶段：参与和定义

 SCOR转型学习计划（TLP）阶段：分析

 分析绩效

 分析流程

 分析实践

 分析人员

 SCOR转型学习计划（TLP）阶段：规划

 SCOR转型学习计划（TLP）阶段：启动

 4个案例带您管中窥豹

11. AI 人工智能在未来供应链端的贡献与使用技巧

12. 一切才是开始…. Think big act small. Begin with end.

 课后：持续学习，知识共享

讲师简介：袁某某老师

袁老师拥有近20年全球500强企业供应链领域的经验，多年海外学习培训经历。担任跨国采购中心专家组成员，多家企业的高级管理顾问。帮助超过300家企业完成诊断评估与改善方案制定。曾任阿法拉伐采购经理，兼任中国区不锈钢品类管理Leader，阿特拉斯科普柯中国区品类经理。ASCM-企业供应链管理体系认证标准 中文翻译者之一袁老师毕业于同济大学工业工程专业，欧洲采购商学院EMBA。拥有供应链领域四大分量最重的认证证书。包括：

 APICS SCOR DS/CSCP/可持续供应链 认证导师

 APICS SCOR-P / CPIM / CLTD

 ISM 注册采购经理 C.P.M

 PMI 项目经理 P.M.P

 精益六西格玛黑带

 APICS TTT/LDI

 西交利物浦大学校外导师

 同济大学校外导师