**采购供应链经理人数据分析与呈现技巧**

|  |
| --- |
| 时间地点：2024年6月28-29日青岛培训讲师：李立庚课程费用： 4800元/人 （培训费、教材、午餐、茶点、发票）招生对象：采购，供应链，供应商质量经理，工程师等友情提示：此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询课程地址：<http://www.sdlzzx.com/opencourse/k00015.htm> |

您是否有以下困惑：

•耗费大量的时间收集整理数据，最后发现这些数据没用

•每月花费大量时间处理繁琐报表

•知道管理有问题，但不知道问题出哪里？更不知道如何改善

•自己整天忙碌做了很多工作，管理者看不见

•想要晋升，在日常工作中找不到发力点

•自己有多年工作经验，但是不能把经验转化为管理能力

课程特色：

针对采购和供应链场景

现场手把手带练

实战案例分享

学员具体问题演练

课程大纲：

模块一：没有指标就没有绩效

-当下环境和绩效评估面面观

-不关注这三个战略目标，就不会有好的绩效指标设计

-采购供应链绩效指标的设计框架和步骤

-如何建立多维度多层次的绩效评估体系

-如何建立适合自己公司的绩效管理体系

-案例/绩效模板分析

模块二：绩效不达标，如何分析改善

-问题产生的原因

-问题分析与解决的四大原则

-问题解决的七种力量

-问题分析与解决框架

-案例分析：供应商交付不及时原因分析及改善对策

模块三：数据分析，思维先行

-人人都是数据分析师

-事事可用数据衡量

-建立数据思维的前提条件

-如何才能让数据更有力量

-如何培养数据思维，让自己更职业

模块四：巧妇难为无米之炊，数据收集

-如何收集宏观趋势数据，站在未来规划现在

-如何收集行业数据，让自己更懂行

-如何收集供应商的数据，比供应商更了解供应商

-如何收集内部数据，用数据武装自己

模块五：重学Excel，和您会的不一样

-成为Excel高手的十大利器

-采购供应链经理人必会的N个公式

-如何利用Excel做多维度的数据分析，看见别人所不见，让自己更有洞见

-帮您省时90%的Excel图表大法，深度拆解主流专业图表

-99%的采购供应链经理人不知道的Excel插件，让您功力瞬间提升，完成传统Excel不可能完成的任务

模块六：做问题分析不得不会的Minitab

-想学数据分析，没有数据咋办？

-看数是数：数据可视化技巧

-看数不是数：数据背后的故事和意义

-看数还是数：如何从从手上有数到心中有数

模块七：典型数据分析应用场景

-投诉采购买得慢，影响生产，怎么办？

-怎样从零搭建供应商成分分析模型

-怎样分析供应商送货报告并发现降本机会

-怎样分析供应商排产计划并发现降本机会

-怎样分析并制定年度采购支出分析报告

-怎样分析并制定库存健康度诊模型和报告

模块八：如何被看见

-汇报不好，可能思维不对

-神秘插件，让您的PPT秒变高大上

-专业的模板设计，让您省时省力

-无所不能的形状，超出您的想象

-深度拆解世界500强战略汇报模板

-深度拆解世界500强流程汇报模板

-深度拆解世界500强绩效汇报模板

-解世界500强绩效汇报模板

培训讲师：李立庚

【专业资历】

 中国物流与采购联合会 ITC供应链管理国际资格认证授权讲师

 中国物流与采购联合会 采购从业人员职业能力等级认证培训讲师

 精益六西格玛黑带大师

 ISM 注册采购经理（C.P.M）

 APICS 生产与库存管理认证（ CPIM）授权讲师

 4D 领导力认证

 TTT专业讲评导师认证

 西交利物浦大学校外导师

【职业经历】

 17年外资企业工作经验、供应商发展与持续改善经理、全球供应经理以及事业部采购负责人等职务。

 擅长流程优化，曾协助某外资企业，在ETO（面向订单设计）环境下，通过流程优化，整体交付周期缩短32%。

 擅长精益设计以及VA/VE,曾协某知名快消品企业，通过VA/VE 项目实现年度成本降低500万人民币。

 擅长精益供应链设计与优化，曾协助某外资快消品企业缩短交货交货周期32%。

 擅长DMAIC质量改善，曾帮助多家企业进行治理项目改善，总体项目财务收益在8000万人民币以上。

 在管理咨询过程中，注重多学科知识和经验的综合运用，提供方便落地的方案和工具，帮助企业降本增效，提高客户满意水平。

【服务过的部分企业】

比亚迪、北汽麦格纳、杉杉科技、蒙牛、东山精密、耐世特、莱克电气、都福实业、日庞电源，APEX、

钜度电子，恒神股份、SEB、e.l.f,、DOWNLADND，艾迈实业、伊贝实业、、欧普照明、富世华